



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

# **Individuální projekt národní Efektivní systém hodnocení a financování výzkumu, vývoje a inovací Situační zpráva**

## **Úvod**

Řešení Individuálního projektu národního „Efektivní systém hodnocení a financování výzkumu, vývoje a inovací“ (IPn Metodika) bylo zahájeno 1. 2. 2012. Realizace projektu byla však v průběhu roku 2012 vedením MŠMT utlumena podobně jako u dalších IPn projektů tak, aby mohly být cíle projektů a způsob řešení porovnány s koncepcí nového vedení MŠMT a eventuálně upraveny. Dalším důvodem byly nálezy nejen interních auditů projektů k hodinovým mzdám garantů a expertů zapojených do řešení projektů. Vyřešení situace si vyžádalo poměrně dlouhou dobu v podobě úpravy metodiky OP VK.

Během této doby byl znovu diskutován obsah IPn Metodika na MŠMT, v týmu a na Radě pro VaVaI (RVVI). Výsledkem těchto jednání bylo přijetí Memoranda o spolupráci mezi RVVI a MŠMT v rámci koordinace řešení IPn „Metodika“ a „Metodika hodnocení výsledků VO a výsledků ukončených programů 2013“, které představuje základní platformu pro přípravu návrhu a ověření nového systému hodnocení jako klíčového podkladu pro následné doporučení RVVI vládě.

Změny navržené pro IPn Metodika jsou věcné, personální i formální a týkají se některých klíčových aktivit, ale nejsou zásadní a cíle projektu zůstávají beze změny. Změny byly předběžně projednány na Expertní skupině a shrnuty v pracovní verzi této Situační zprávy, která prošla připomínkovým řízením. Po zapracování relevantních připomínek je tato zpráva podkladem pro jednání vedení MŠMT a pro další postup řešení projektu.

Hlavní odbornou garantkou projektu je prof. Ing. Jitka Moravcová, CSc. (VŠCHT). Celkový rozpočet projektu je 111 980 333 Kč a změnami nebude dotčen.

## **Cíle projektu**

Projekt vychází z cílů a opatření strategických dokumentů vlády ČR „Reforma systému VaVaI“, „Národní politika VaVaI na léta 2009 – 2015“, „Strategie mezinárodní konkurenceschopnosti na období 2012-2020“, „Národní inovační strategie“, doporučení IPn "Mezinárodní audit", z Dlouhodobých principů hodnocení a financování schválených RVVI a z dobrých zahraničních praxí.

Cílem je

- navrhnout a pilotně ověřit systém hodnocení výzkumných organizací (VO) dle oborových metodik hodnocení (OMH) s prvky mezinárodního informovaného peer-review, který by nahradil stávající Metodiku hodnocení výsledků VO efektivnějším a na mezinárodní a oborové standardy kvality lépe orientovaným hodnocením,

- navrhnout systém hodnocení výkonnosti systému jako celku a mechanismy financování celého systému tak, aby veřejná podpora přispívala k zvyšování excelence českého VaVaI, působila motivačně na všechny aktéry a ve svých důsledcích podpořila růst konkurenceschopnosti ČR,
- zkvalitnit celkovou kulturu hodnocení v oblasti VaVaI a vytvořit odborné zázemí pro pravidelné a systematické institucionální hodnocení v budoucnosti.

Tyto cíle jsou sdruženy do logických celků a dále rozpracovány v rámci jednotlivých klíčových aktivit projektu.

### **Klíčové aktivity projektu**

#### **Klíčová aktivita 01 „Informační podpora“**

**Garant: prof. Ing. Petr Ráb, DrSc., Akademie věd ČR**

V této klíčové aktivitě bude realizována analýza zavedené struktury IS VaVaI v ČR (Rejstřík informací o výsledcích - RIV) především z hlediska úplnosti, spolehlivosti, uživatelské přívětivosti a možnostem realizace nadstavbového softwaru ke zpracování informací nutných pro navrhované hodnocení. Hodnocení však nelze realizovat bez detailní bibliometrické analýzy, jak ji umožňují světové databáze vědeckých informací Web of Science společnosti Thomson Reuters nebo Scopus společnosti Elsevier, a zajištění dalších informačních služeb identifikovaných v průběhu návrhu OMH. Tyto analýzy nelze provádět v současném IS VaVaI, proto přístup k externím bibliometrickým databázovým zdrojům a analytickým nástrojům nad těmito databázemi je nutnou podmínkou řešení projektu. Zkušenosti s databázemi budou využity i ve studii proveditelnosti ustavení institucionálního zajištění hodnocení a pro porovnání významnosti národních výsledků s mezinárodními při posuzování excelence českého výzkumu. Tyto databáze a software budou využity v KA 02, 03 a 04 pro bibliometrickou analýzu hodnocených jednotek (HJ) v závislosti na správné identifikaci adres tvůrců v těchto databázích a možnosti propojení ID výsledků a nejlépe i osob tvůrců s údaji v IS VaVaI.

V tomto bude nezbytná úzká spolupráce mezi správcem IS VaV, sekretariátem RVVI, MŠMT, expertním týmem a zpracovatelem zakázky. Řešení KA 01 mimo jiné obsahuje:

- podrobné technické návrhy potřebných systémových úprav a obsahového rozšíření IS VaV pro potřeby institucionálního hodnocení navrženého v KA 02,
- součinnost se správcem IS VaV při implementaci navržených úprav do IS VaV,
- tvorbu analytických nástrojů pro zpracování bibliometrické opory pro hodnocení (bibliometrické zprávy HJ, oborů, poskytovatelů, velkých a sdílených infrastruktur),
- vytvoření bibliometrických zpráv pro HJ účastnících se malého a velké pilotního ověřování,
- zajištění informací o dalších druzích výsledků, které nejsou obsaženy v databázích WoS a Scopus (např. patenty).

#### ***Dílejší změny KA 01***

- věcná změna: původně bylo plánováno vypsání samostatné veřejné zakázky na systém informační podpory. Nyní je navrhováno sloučení této veřejné zakázky se zakázkou plánovanou v KA 02 (Systém hodnocení) a KA 03 (Systém financování). Důvodem je snížení rizika možného neúspěšného výběrového řízení na dvě oddělené zakázky v návaznosti na novelu zákona č. 137/2006 Sb. o veřejných zakázkách,
- věcná změna: snížení plánované ceny přístupu k externím bibliometrickým databázovým zdrojům a analytickým nástrojům o 7,59 mil. Kč na 10 mil. Kč a přesun ušetřených finančních prostředků do jiných kapitol rozpočtu projektu,
- věcná změna: prodloužení doby realizace v návaznosti na změnu harmonogramu celého projektu.

#### **Klíčová aktivita 02 „Systém hodnocení“**

**Garant: doc. Ing. Daniel Münich, Ph.D., CERGE-EI**

Řešení klíčové aktivity obsahuje:

1. Vytvoření oborových metodik hodnocení (OMH), které budou podrobně popisovat hodnotící kritéria pro hodnocení hodnocených jednotek VO v jednotlivých oborech podle světových oborových standardů. Bude stanovena oborová struktura pro OMH. Součástí bude i proces ustavování hodnotících struktur (expertních panelů oborových skupin pro přípravu návrhu OMH) a návrh procesních pravidel hodnocení, struktury a obsahu informačních podkladů pro hodnocení, popis technického a personálního zajištění, struktury a formátu pro zveřejnění výsledků hodnocení.
2. Návrh dalších vhodných indikátorů specifických podle typu VO.
3. Malé pilotní ověření navrženého hodnocení na vybraném vzorku všech typů VO, a to včetně informovaného peer-review zahraničními odborníky, jehož výsledky budou mít hodnocené VO k dispozici.
4. Návrh formy a obsahu podkladů (jako výsledek budoucích institucionálních hodnocení) pro informovaná strategická a politická rozhodnutí včetně stanovování priorit, agendy rozdělování prostředků mezi obory, poskytovatele, formy podpory a iniciace mezioborových projektů.
5. Poskytnutí podkladů pro informovaná politická rozhodnutí o rozdělení prostředků mezi obory a iniciaci mezioborových projektů.

Předpokládané řešení KA 02 se bude opírat o následující principy:

- Pojetí hodnocení by mělo vycházet z ověřené zahraniční praxe a zkušeností. Budou navrženy vhodné formy odlehčení a úpravy pro české institucionální podmínky.
- Předmětem hodnocení bude hodnocená jednotka (HJ), která se do hodnocení v příslušném oboru přihlásí. Hodnocení bude nutnou, nikoli postačující podmínkou k tomu, aby se VO, jejíž je HJ součástí, mohla ucházet o institucionální finanční podporu z veřejných prostředků.
- HJ se budou hodnotit především ve třech dimenzích: Dimenze kvality výsledků dosažených HJ za období posledních cca 5 let, Dimenze dopadů výzkumu HJ a Dimenze institucionálních předpokladů rozvoje HJ (jako např. zhodnocení způsobu řízení HJ včetně řízení lidských zdrojů a materiálního zázemí). Hodnotit se budou pouze nejvýznamnější výsledky vztažené k osobám výzkumníkům nebo týmům a pouze velmi výrazné dopady (ekonomické, společenské, atd.), které budou HJ povinny zdokumentovat.
- Podkladem pro zhodnocení každé HJ bude tzv. přihláška, obsahující přinejmenším: Sebe-evaluační report HJ v požadovaném formátu, Informace o hodnocených výzkumnících HJ (jejich úvazky, publikace a další výsledky předložené k hodnocení), Bibliometrickou zprávu o výsledcích HJ.
- Výsledkem zhodnocení každé HJ budou přinejmenším: Hodnotící zpráva HJ a VO po případných úpravách a schválení panelem, Výkonnostní profily VO s písemným odůvodněním výsledků zhodnocení a doporučení, Vyjádření VO k hodnotící zprávě.
- Výsledky hodnocení VO budou agregovatelné na úrovni poskytovatelů, oborů, programů a do zhodnocení efektivního využívání infrastruktur VaV (domácích a mezinárodních).
- Navrhované hodnocení VO bude realizováno jednou za cca 5 let a bude probíhat v angličtině.
- Uvedení peer-review do systému hodnocení VO je zásadním krokem, který musí být pečlivě analyzován. Z hlediska finanční nákladnosti nebude pravděpodobně možné touto metodou posuzovat v budoucnosti všechny HJ přihlášené do hodnocení. Reálně lze hodnocení VO pojmout dvoukolově, kdy by se HJ přihlašovaly do 1. kola a po splnění stanovených kritérií (bez detailního peer-review a bez návštěvy hodnotitelů na místě, jen na základě sebehodnotící zprávy včetně bibliometrické) prošly do 2. kola, kde by tedy byla hodnocena jen lepší část HJ, a to cestou mezinárodního informovaného peer-review. Takto by mohla být identifikována a zhodnocena špičková pracoviště nebo týmy, které mohou být následně i výrazněji a přímo finančně podpořeny.

Řešení klíčové aktivity bude realizováno externím dodavatelem vybraným ve veřejné zakázce pod dohledem a při usměrňování odborným týmem projektu. Dílčí a závěrečná zprávy externího dodavatele budou procházet interními oponenturami, připomínkovým řízením (RVVI) a veřejnými konzultacemi s významnou účastí národních i zahraničních odborníků.

## ***Dílčí změny KA 02***

- věcná změna: hodnocení VO pojmut už při vypracovávání zásad jako dvoukolové s důrazem na identifikaci a zhodnocení excelence ve 2. kole
- věcná změna: připojení veřejné zakázky na KA 01 do společné veřejné zakázky s KA 02 a KA 03, celková cena zakázky bude 40 mil. Kč
- věcná změna: snížení ceny za veřejnou zakázku o 5 mil. Kč na 20 mil. Kč
- věcná změna: prodloužení doby realizace v návaznosti na změnu harmonogramu celého projektu

## **Klíčová aktivita 03 „Systém financování“**

**Garant: doc. RNDr. Vojtěch Petrářek, CSc., ČVUT**

Návrh modelů institucionálního financování pro jednotlivé poskytovatele transparentním způsobem promítne výkonnostní principy hodnocení do systému financování, které bude výrazně motivační, s důrazem na kvalitu a excelenci. Současně zajistí stabilitu VO potřebnou pro jejich koncepční rozvoj, a tím i stabilitu a efektivnost vkladů do personálních a materiálních kapacit. V souladu se strategickými dokumenty by měl mít nový způsob rozdělování institucionální podpory přímý vztah k výsledkům hodnocení; ovšem v jaké míře, to musí být předmětem definování nových principů a dále podle výsledku modelových a testovacích studií, které budou hodnotit stabilitu a robustnost nového systému. V tomto smyslu má mít institucionální financování VO, na rozdíl od čistě retrospektivní současné Metodiky, také složku prospektivní a obě složky se mají navzájem účelně doplňovat. Těmi složkami jsou rozpočet podle předpisu (formula funding, FF) a výkonnostní kontrakty (performance-based contract, PBC).

Složka FF bude reflektovat:

- výsledky hodnocení VO podle OMH a panelového posouzení,
- sady dalších SMART indikátorů definovaných v souladu se zásadami OECD a dobrou zahraniční praxí,
- indikátory budou definovány tak, aby podporovaly cíle NP VaVaI v ČR, efektivitu systému VaVaI, uplatnitelnost výsledků v praxi, dopady VaVaI ve společnosti, zvyšování mezinárodní konkurenceschopnosti českého VaVaI, excelenci, zlepšení manažerského řízení VO, výsledky v oblasti lidských zdrojů a další,
- indikátory budou mít různou váhu podle typu VO, v závislosti na jejich úlohách a posláních v českém systému VaVaI. Vytváření předpisového rozpočtu by měla předcházet diskuze o různé úloze různých institucí v českém systému VaVaI, protože indikátory musejí být v souladu s posláním a cíli vysokých škol, ústavů Akademie věd a resortních a dalších výzkumných ústavů,
- příkladem takových indikátorů mohou být indikátory externí podpory: účelová podpora národních a mezinárodních agentur, smluvní výzkum a další.

Složka PBC představuje v našem systému VaVaI nový prvek, jehož zavedení bude vyžadovat pečlivou a dlouhou přípravu, testování a modelování. Protože bude vyžadovat i změnu legislativních předpisů, bude perioda zavádění pravděpodobně trvat několik let. Podcenit se ani nesmí vysvětlování a diskuze všemi aktéry. Smlouvy mezi VO a poskytovatelem podpory by mohly být uzavírány na dobu optimálně 5 let a jejich plnění bude průběžně kontrolováno. Součástí smlouvy budou i návrhy represivních prvků, pokud jednotliví aktéři nebudou svoje závazky plnit. Předpokládáme, že nový systém institucionálního financování VO umožní jejich rozvoj a bude zároveň kultivovat české vědecké prostředí a zvýší evaluační kulturu.

Při vypracování návrhu nového systému dělení veřejných prostředků musí být vyřešena řada základních otázek:

- Podrobná SWOT analýza stávajícího systému institucionálního financování (včetně vymezení tohoto pojmu) VaV z veřejných prostředků v ČR na všech úrovních řízení (konkrétní způsoby fungování, legislativní podmínky, pravomoci a odpovědnosti), srovnání tohoto systému s praxí ve vybraných evropských zemích a doporučení pro nový systém v ČR. Pozornost bude věnována zejména specifickým aspektům institucionálního financování (kapitálové výdaje, institucionální

zajištění infrastruktury, strukturální změny institucionální základny zvláště v souvislosti s projekty operačních programů).

- Analýza zdrojů institucionální podpory VaV, analýza dalších přímých i nepřímých institucionálních zdrojů užívaných příjemci k realizaci VaV (vzdělávací činnosti, rozvojové projekty, kapitálové dotace aj.) rozlišující mezi různými typy VO, které reflektují rozdíly v jejich poslání (např. s důrazem na výzkum, na výuku nebo na aplikace).
- Analýza aspektů institucionálního financování VO ve vybraných zemích v detailu, který již neobsahuje Závěrečná zpráva Ipn Audit s přihlédnutím k záměru kombinovat FF a PBC.
- Analýza účelového financování a jeho souladu s výzkumnými prioritami, stanovení poměru účelové vs institucionální financování.
- Principy střednědobého financování a stanovování meziročních úprav umožňující vznik a zánik VO, reflexi priorit VaV, orientace účelového financování apod. při zajištění přiměřené míry stability institucionálního financování na úrovni VO. Mechanismus vstupu nových příjemců institucionální podpory do systému institucionálního financování.
- Pro rozpočet podle předpisu navrhnout formule v návaznosti na výsledky hodnocení VO. Pro výkonnostní kontrakty návrhy modelů smluv, způsoby stanovení kvalitativních a kvantitativních průběžných a konečných cílů pro různé typy a oborové zaměření VO, vymezení vzájemných vztahů subjektů pro PBC (kdo s kým uzavírá smlouvu, kdo komu za co odpovídá, závaznost smlouvy vzhledem k výši podpory včetně závazků pro státní rozpočet). Stanovení odpovědnosti příjemce (VO), způsoby kontroly, uplatňování sankcí.
- Realizace modelového ověřování dopadů nového systému institucionálního financování. Vývojové modely dopadů navrženého systému v několikaletém cyklu, s přihlédnutím k typu, velikosti a oborovému zaměření VO.
- Zajištění finanční podpory existujících a nově vznikajících velkých infrastruktur VaV.
- Strategické sladění a koordinace institucionálního financování s dalšími formami financování: účelové financování prostřednictvím GA ČR a TA ČR, velké (a další sdílené) infrastruktury, nové infrastruktury financované z prostředků EU.

Řešení klíčové aktivity bude realizováno externím dodavatelem vybraným ve veřejné zakázce pod dohledem a při usměrňování odborným týmem projektu. Dílčí a závěrečná zpráva externího dodavatele budou procházet připomínkovým řízením, veřejnými konzultacemi a oponenturami s významnou účastí národních i zahraničních odborníků.

### ***Dílčí změny KA 03***

- věcná změna: zahrnuta metodika financování velkých infrastruktur
- věcná změna: připojení veřejné zakázky na KA 01 do společné veřejné zakázky s KA 02 a KA 03, celková cena zakázky bude 40 mil. Kč
- věcná změna: jmenování nového garanta KA
- věcná změna: zahrnuto hodnocení účelové podpory mimo metodiku hodnocení programů účelové podpory (návaznost na výzvu 5.3 OP VaVpI)
- věcná změna: prodloužení doby realizace v návaznosti na změnu harmonogramu celého projektu

### **Klíčová aktivita 04 „Velké pilotní ověření“**

**Garant: bude jmenován**

Cílem této klíčové aktivity je realizace velkého pilotního ověření (VPO) způsobu hodnocení navrženého v KA 02 na všech typech VO, v oborech, kam se přihlásí jejich HJ. Do ověření nového způsobu hodnocení budou mít možnost podat přihlášku VO z řad VVŠ, ústavů AV ČR a všech dalších typů VO. V rámci VPO bude mimo jiné vyhodnocena finanční a časová náročnost celého procesu a budou identifikovány nezamýšlené efekty hodnocení. Příprava KA 04 bude navazovat na výsledky a závěry malého pilotního ověření v KA 02.

Výsledkem VPO budou i zprávy o zhodnocení. Od institucí účastnících se velkého pilotního ověření budou požadovány vstupní data podle návrhu vypracovaného v KA 02 a závěrečné vyjádření k hodnocení, které bude sloužit jako zpětná vazba pro optimalizaci celého procesu hodnocení VO.

Výsledky VPO budou sloužit i k modelování náběhu nového systému institucionálního financování a utlumení starého v přechodné fázi.

Z hlediska celého projektu bude KA 04 navazovat na klíčové aktivity 02 a 03, protože bude částečně ověřovat dopady hodnocení na financování institucí účastnících se pilotáže. Závěry budou zpětně využity při optimalizaci metodik hodnocení a financování, tedy výstupů klíčových aktivit 02 a 03. Z této klíčové aktivity vyplynou i požadavky na úpravu IS VaVaI. Klíčová aktivita bude realizována týmem projektu, národními a zahraničními experty pravděpodobně ve spolupráci s externím dodavatelem.

#### ***Dílčí změny KA 04***

- věcná změna: nebudou se hodnotit pouze HJ z VVŠ, ale celého segmentu VO
- věcná změna: zvýšení rozpočtu KA v důsledku většího počtu HJ vstupujících do ověření
- věcná změna: změna garanta KA
- věcná změna: prodloužení doby realizace v návaznosti na změnu harmonogramu celého projektu

#### **Klíčová aktivita 05 „Harmonogram pro přechodné období a podklady pro legislativní změny“**

**Garant: Mgr. Romana Strnadová, MŠMT**

V této klíčové aktivitě bude řešena otázka, jak postupovat v přechodném období 2015 – 2017 tak, aby uvedení nových systémů vypracovaných v rámci projektu bylo plynulé a bez diskontinuit či velkých skoků, které by způsobily nestabilitu systému. Podle výsledků KA 01 až 04 bude navržen harmonogram jednotlivých kroků a legislativních změn tak, aby návrh nového systému mohl platit v optimální variantě od roku 2018. Součástí budou veřejné konzultace s aktéry k navrhovaným změnám, připomínkové řízení a vypořádání připomínek.

Předpokladem plnění aktivity je dlouhodobá a intenzivní spolupráce týmu projektu s KHV a RVVI v souladu s Memorandem a s reprezentacemi dalších aktérů (AV, RVŠ, Konference rektorů, profesní sdružení apod.), která bude rovněž podporována klíčovou aktivitou 07.

V klíčové aktivitě bude zpracován:

- příspěvek do věcného záměru zákona nahrazujícího zákon č.130/2002 Sb. a novely zákonů souvisejících,
- velké RIA pro návrhy případných úprav institucionálního uspořádání systému VaVaI po roce 2017. RIA budou zpracovány podle obecných zásad pro hodnocení dopadů regulace ke všem klíčovými komponentám výsledků, kde budou výstupem podklady pro legislativní změny. Součástí procesu RIA budou standardně i konzultace se zainteresovanými skupinami včetně konzultací s RVVI, KHV, MPO, ústředními a jinými správními úřady odpovědnými za výzkum a vývoj v oblasti jejich působnosti, včetně poskytování podpory, OK a dalšími klíčovými subjekty (TA ČR, GA ČR),
- přijetí závěrů projektu bude znamenat i změnu některých vnitřních předpisů výzkumných organizací, proto budou vypracovány pokyny pro tvorbu nových dokumentů v této oblasti.

#### ***Dílčí změny KA 05***

- věcná změna: jmenování nového garanta KA
- věcná změna: prodloužení doby realizace v návaznosti na změnu harmonogramu celého projektu

#### **Klíčová aktivita 06 „Institucionální zajištění hodnocení“**

**Garant: Mgr. Karel Šima, Ph.D., Centrum pro studium vysokého školství, v.v.i.**

V rámci této klíčové aktivity bude zpracována studie proveditelnosti institucionálního zajištění navrhovaného systému hodnocení. Nové institucionální zajištění by mělo garantovat realizaci pravidelných hodnocení VO a dodávat kvalifikované informace pro politická rozhodnutí, a to na úrovni srovnatelné s mezinárodními standardy. Otázkou, kterou bude projekt řešit, je postavení, struktura, pravomoci a zodpovědnost instituce organizující hodnocení. Posuzovat se bude, zda instituce bude koncipována jako samostatná, či bude součástí nějaké instituce jiné, např. ministerstva.

Součástí KA 06 bude výchova odborníků na hodnocení v oblasti metodiky hodnocení obecně, hodnocení institucí konkrétně, financování a řízení v oblasti VaVaI a základů legislativy s těmito procesy spojenými ve snaze připravit odborné pracovníky pro budoucí nezávislou hodnotící instituci. Podle výsledku konkurzního řízení bude vytvořena skupina cca 20 účastníků cyklu pravidelných přednášek a seminářů na téma scientometrie, bibliometrie, metody hodnocení výsledků VaVaI, systémy řízení VaVaI v ČR a zahraničí, řízení projektů, ochrana autorských práv a duševního vlastnictví a další témata, která budou přednášet jak čeští, tak zahraniční odborníci, se kterými budeme na projektu spolupracovat. Prakticky se naučí pracovat s databázemi a nadstavbovým softwarem pořízeným v KA 01. Vybraní experti se společně se členy expertního týmu zúčastní krátkodobých pobytů v zahraničí, kde se podrobně seznámí s praktickými aspekty hodnocení a financování ve vybraných evropských zemích (Velká Británie, Finsko, Německo, Francie, Rakousko, Nizozemsko, Dánsko). Bude se jednat o týdenní studijní pobyty na relevantních zahraničních institucích. Tyto studijní cesty se zaměří zejména na oborové metodiky hodnocení, využití bibliometrických údajů, rozsah informací vyžadovaných od hodnocených aktérů, zpracování informací a role a postavení hodnotící instituce. Budou realizovány konzultace s koordinátory hodnocení v těchto zemích pro identifikaci silných/slabých míst těchto systémů. Z praxe těchto srovnávacích zemí vznikne "Studie dobré zahraniční praxe". Kurz bude zakončen samostatnou prací.

#### ***Dílčí změny KA 06***

- věcná změna: prodloužení doby realizace v návaznosti na změnu harmonogramu celého projektu

#### **Klíčová aktivita 07 „Koordinace reformních návrhů a vytváření konsensuálních podmínek pro jejich přijetí“**

**Garant: prof. Ing. Richard Hindls, CSc., dr. h. c., VŠE**

Cílem této klíčové aktivity je koordinovaný postup výkonné rady a projektového týmu při budování konsensu mezi všemi cílovými a zájmovými skupinami a působení na politickou reprezentaci tak, aby byly vytvořeny co nejpříznivější podmínky pro přijetí navrhovaných změn. Prostředkem ke splnění této klíčové aktivity budou pracovní setkání výkonné rady projektu a týmu projektu s přizvanými odbornými konzultanty a významné zapojení cílové skupiny do řešení projektu, a dále pravidelné schůzky s RVVI a poradci předsedy vlády, na kterých budou ujasňována stanoviska a hledán konsensus v základních principech. Pro politickou reprezentaci budou pořádány semináře v Poslanecké sněmovně i Senátu Parlamentu ČR. Pro širší zainteresovanou veřejnost budou organizovány veřejné konzultace s prezentací výsledků. Každý člen týmu bude průběžně působit na své bezprostřední okolí a principy projektu bude prezentovat při vhodných příležitostech, např. v orgánech, kde je členem, v tisku a dalších médiích. Dalším důležitým úkolem je zajištění tří kol veřejných konzultací k průběžným a finálním návrhům vzešlých z KA 02, KA 03 a KA 04, jak jsou plánovány.

#### ***Dílčí změny KA 07***

- věcná změna: prodloužení doby realizace v návaznosti na změnu harmonogramu celého projektu

#### **Souhrn navržených změn projektu**

- Prodloužení doby realizace projektu do 30. 6. 2015 bez navýšení celkové finanční alokace na projekt,
- sloučení veřejných zakázek pro KA 01, 02 a 03 do jedné,
- metodika hodnocení VO bude koncipována jako dvoukolová s důrazem na excelenci pro HJ přihlášené do 2. kola,
- do velkého pilotního ověření nové metodiky hodnocení budou zapojeny všechny VO,
- metodika hodnocení nebude zaměřena na programy účelové podpory – tato problematika bude řešena v rámci výzvy 5.3 Efektivní systém hodnocení programů účelové podpory v OP VaVpI,
- změna personálního obsazení na úrovni garantů KA,
- posílení administrativního týmu.

## Rozpočet

<b>Kapitola</b>	<b>Částka před změnou</b> (původní rozpočet, 1.2.2012 - 31.1.2014)	<b>Podíl kapitoly na celkovém rozpočtu</b>	<b>Částka po změně</b> (přepracovaný rozpočet, 1.2.2012 - 30.6.2015)	<b>Podíl kapitoly na celkovém rozpočtu</b>	<b>Změna kapitoly v Kč</b>	<b>Změna kapitoly rozpočtu v %</b>
Kapitola 1 - Osobní výdaje související s realizací projektu	47 964 292,00 Kč	42,83%	58 014 543,00 Kč	51,81%	10 050 251,00 Kč	20,95%
Kapitola 2 - Cestovní náhrady související s realizací projektu	4 560 641,00 Kč	4,07%	4 560 641,00 Kč	4,07%	0,00 Kč	0,00%
Kapitola 3 - Zařízení související s realizací projektu	17 984 000,00 Kč	16,06%	394 000,00 Kč	0,35%	-17 590 000,00 Kč	-97,81%
Kapitola 4 - Místní kancelář	1 731 400,00 Kč	1,55%	1 772 900,00 Kč	1,58%	41 500,00 Kč	2,40%
Kapitola 5 - Nákup služeb souvisejících s realizací projektu	38 740 000,00 Kč	34,60%	46 238 249,00 Kč	41,29%	7 498 249,00 Kč	19,36%
Kapitola 6 - Stavební úpravy související s realizací projektu	0,00 Kč	0,00%	0,00 Kč	0,00%	0,00 Kč	0,00%
Kapitola 7 – Přímá podpora	0,00 Kč	0,00%	0,00 Kč	0,00%	0,00 Kč	0,00%
Kapitola 8 – Náklady vyplývající přímo ze Smlouvy	1 000 000,00 Kč	0,89%	1 000 000,00 Kč	0,89%	0,00 Kč	0,00%
<b>Celkem</b>	<b>111 980 333,00 Kč</b>	<b>100,00%</b>	<b>111 980 333,00 Kč</b>	<b>100,00%</b>		





