



[O PROJEKTU](#)

[AKTUÁLNĚ](#)

[VÝSTUPY](#)

[DALŠÍ IPN PROJEKTY](#)

IPN Metodika „Efektivní systém hodnocení a financování VaVaI“ Newsletter č. 4, prosinec 2014

Obsah

Děkujeme Vám za účast ve veřejném projednávání

Úvodník Jitky Moravcové, hlavní odborné garantky IPN Metodika

Projednávání draftu metodiky vyvrcholí lednovou konferencí

Přijďte 7. 1. 2015 do Pardubic na první konferenci projektu

Pot, slzy a přínosy pilotních ověřování hodnocení

Daniel Münich ve svém článku vysvětluje, proč je potřeba hodnocení ověřovat

Malé pilotní ověření očima realizátora: „Bylo správné jej do projektu zařadit.“

První dojmy Michala Pazoura, který zajišťuje informační podporu MPO

Zprávy z projektového týmu

Prezentovali jsme IPN Metodika na zasedání České konference rektorů

Tento newsletter si můžete také [stáhnout v PDF](#), anebo si jej kdykoliv [zobrazit v prohlížeči zde](#).

Děkujeme Vám za účast ve veřejném projednávání

Vážené kolegyně a kolegové, milí přátelé,

první kolo veřejné diskuze ke konceptu 1. dílčí zprávy skončilo a děkujeme všem, kteří si našli čas na prostudování dokumentů a poslali nám svoje vyjádření. Je potěšitelné, že na první otázku „*What type of information would you need from an evaluation to support you in the management and future development of your organisation? Will the proposed evaluation system respond to these needs?*“ odpovědělo 70 % respondentů, že shledávají dokument spíše potřebným.

Diskuze bude pokračovat druhým kolem a to na konferenci v Pardubicích, která se bude konat 7. ledna 2015. Teprve po konferenci bude zveřejněna 1. dílčí zpráva v anglickém a českém jazyce. Ani ta ale nemusí obsahovat návrh institucionálního hodnocení v definitivním znění, protože v té době ještě nebude známa odezva institucí zapojených do malého pilotního ověření.

Zásadní aktivitou v současné době je malé pilotní ověření procesu navrhovaného hodnocení. O jeho významu a našich očekáváních se více dočtete ve článku Daniela Münicha a v rozhovoru s Michalem Pazourem.

Ještě bych Vás ráda upozornila na harmonogram veřejné diskuze ke konceptu 2. dílčí zprávy o institucionálním financování, který najdete v tomto čísle našeho Newsletteru.

Protože je toto naše setkání v tomto roce poslední, tak Vám kromě přání příjemného čtení posílám i přání pevného zdraví a úspěchů v osobním i profesním životě v roce 2015.

Jitka Moravcová

Hlavní odborná garantka IPN Metodika

Projednávání draftu metodiky vyvrcholí lednovou konferencí

Osmdesát pět. Tolik vyplněných dotazníků jsme dostali od institucí, které se zapojily do veřejného projednávání první dílčí zprávy v průběhu listopadu. Technopolis nyní dotazníky analyzuje a vybrané body zapracovává do návrhu metodiky institucionálního hodnocení. Anonymizované komentáře všech institucí a připomínky expertů IPN Metodika si můžete prohlédnout [zde](#).

Reflexe této zpětné vazby se uskuteční na konferenci IPN Metodika, která se koná 7. 1. 2015 v Pardubicích. Zástupci dodavatele zde domácí odborné veřejnosti osobně představí návrh metodiky a prodiskutují s ní klíčové otázky z veřejného projednávání. Až poté Technopolis novou metodiku finalizuje. Konečnou verzi odevzdá na konci ledna.

Usilujeme o co nejširší konsenzus, a proto budeme rádi, když se konference zúčastní co nejvíce zástupců institucí z veřejného projednávání. Přesné místo konání stejně jako podrobný program včas upřesníme. **Na konferenci se můžete registrovat do 2. 1. 2015 prostřednictvím on-line formuláře.**

Návrh institucionálního financování

Brzy po konferenci zahájíme veřejné projednávání konceptu druhé dílčí zprávy, který bude obsahovat návrh systému institucionálního financování. Koncept bude institucím k dispozici v průběhu třetího lednového týdne a na připomínkování bude čas do 6. 2. 2015. Stejně jako u první zprávy bude i v tomto případě po ukončení projednávání následovat veřejná konference. Plánujeme ji v Brně, na poslední týden v únoru. Pro lepší přehled přikládáme předpokládaný harmonogram v tabulce.

| | |
|--|-------------------|
| Veřejné projednání konceptu 2. dílčí zprávy | 20.01.–06.02.2015 |
| Zpracování připomínek z veřejného projednání | 09.02.–26.02.2015 |
| Konference ke 2. dílčí zprávě | 26.02.2015 |
| Finální verze 2. dílčí zprávy | 12.03.2015 |

Daniel Münich: Pot, slzy a přínosy pilotních ověřování hodnocení

Byť nám moudré české přísloví radí *dvakrát měř a jednou řež*, v Česku nebývá moc zvykem veřejné politiky předem pečlivě ověřovat. I proto jejich nedokonalosti často vyplavou na povrch až při jejich plošném zavádění do praxe. Nepříjemně to potom dopadá jak na občany a instituce, tak na realizátory, protože to v očích veřejnosti snižuje jejich věrohodnost. Někdy jsou chyby a jejich důsledky tak zásadní, že vedou k odmítnutí změn či reforem jako takových. Přitom původní myšlenka byla mnohdy dobrá a v zahraničí takové systémy fungují dobře. Splést se může každý, chyba není chybu udělat, ale chyba je se z chyb nepoučit.

Z výše uvedených důvodů a také proto, že hodnocení VaV není nic jednoduchého, je jako součást projektu IPN Metodika naplánováno pečlivé pilotní ověřování navrhovaných mechanismů institucionálního hodnocení VaV. V období podzim/zima 2014/2015 již probíhá první kolo pilotního ověřování. V jeho rámci je na vzorku výzkumných organizací v praxi ověřováno, jaké praktické nedostatky mají a jaké obtíže přinášejí navrhované hodnotící postupy. Ověřuje se vše od zdánlivě snadné koordinace hodnocených institucí a panelů, až po vykazovací procesy hodnocených a hodnotící postupy panelů.

Zatímco první kolo pilotního ověřování je realizováno zpracovatelem zakázky pro MŠMT pod vedením britské firmy Technopolis, na jaře a v létě 2015 bude následovat kolo druhé. To již bude prováděno pod taktovkou expertního týmu projektu IPN Metodika, který bude stavět na dobrých zkušenostech a bude se snažit vyhnout chybám z kola prvního. Zatímco první kolo pilotní ověřování se soustřeďuje více na procesy hodnocení vědeckého výkonu uvnitř vybraných vědních oborů, v druhém kole se bude klást větší důraz i na zhodnocení fungování pracovišť výzkumu a jejich výzkumné kapacity jako celku.

Účelem pilotních ověřování není dokázat, jak je hodnocení navržené od zeleného stolu skvělé nebo získat hodnocení hodnocených pracovišť. Hlavním cílem je odhalení nedostatků a poučení se. Přirozenou součástí ověřování jsou potom „pot a slzy“ hodnocených, hodnotitelů i organizátorů. Bez toho by se totiž chyby a nedostatky odhalit nepodařilo. I proto je třeba velmi ocenit ochotu všech pracovišť, která se ochotně pilotních ověřování účastní nebo se ještě účastnit budou. Mnohým z nich však zapojení přináší i velmi cenné zkušenosti. Ty mohou být užitečné jak pro řízení vlastního pracoviště, tak zlepšit jejich povědomí, jak bude budoucí celonárodní institucionální hodnocení VaV vypadat.

Malé pilotní ověření očima realizátora: „Bylo správné jej do projektu zařadit.“

Ing. Michal Pazour, Ph.D., z Technologického centra Akademie věd ČR, se v IPN Metodika podílel na realizaci malého pilotního ověření návrhu nové metodiky hodnocení výzkumných organizací (MPO). *„Do provedení malého pilotního ověření pod vedením Technopolisu se zapojili všichni subdodavatelé. Mým úkolem bylo zejména poskytovat informační podporu zapojeným výzkumným organizacím při přípravě podkladů pro hodnocení,“* přibližuje svou roli Michal Pazour. V tomto rozhovoru popisuje své bezprostřední zkušenosti s dosavadním průběhem MPO.

Co je cílem MPO?

Cílem malého pilotního ověření je především **posoudit správnost nastavení všech procesů** souvisejících s hodnocením výzkumných organizací **pomocí informovaného peer-review**, na němž je návrh nové metodiky založen.

Od kdy do kdy MPO probíhá a kdo se jej účastní?

Malé pilotní ověření návrhu metodiky bylo zahájeno v září 2014 výběrem odpovídajícího vzorku výzkumných organizací a ukončeno bude vypracováním hodnotící zprávy a získáním zpětné vazby od hodnocených výzkumných organizací na přelomu ledna a února 2015. **Celkem bylo do malého pilotního ověření vybráno 18 oborově vymezených výzkumných jednotek reprezentující 6 vědních disciplín a různé typy výzkumných organizací od vysokých škol, přes ústavy Akademie věd až po resortní výzkumné organizace a infrastruktury pro výzkum.** Hodnotící panely byly složeny výhradně ze zahraničních hodnotitelů se zkušenostmi s hodnocením výzkumných organizací a projektů v různých zemích světa.

Jak hodnotíte průběh MPO?

Především musím ocenit odpovědný přístup hodnocených organizací ke zpracování podkladů pro hodnocení, jejich flexibilitu a trpělivost, která mě velmi mile překvapila. Stejně tak i hodnotící panely a všichni, kdo se podíleli na přípravě podkladů pro hodnotící panely, prokázali mimořádnou flexibilitu a nasazení, což je pro úspěšné dokončení malého pilotního ověření v tak krátkém čase stěžejní.

Zaznamenal jste v procesu ověřování nějaké nedostatky?

Klíčový faktor, který celý proces ztěžoval, byla absence webového rozhraní, jež by umožňovalo snadné sdílení dokumentů a formulářů a efektivní komunikaci mezi všemi aktéry hodnoticího procesu. Několikanásobné přeposílání podkladů sem a tam, kladlo značné nároky na koordinaci všech aktivit na straně hodnocených organizací i na straně organizátorů hodnocení a vyžadovalo kontinuální „manuální“ sledování stavu realizace jednotlivých fází procesu hodnocení. Rovněž zpracování všech podkladů pro hodnoticí panely bylo realizováno převážně ručně, což je samozřejmě velmi náročné na čas a kapacity. **Malé pilotní ověření dále odhalilo několik nepřesností v hodnoticích formulářích a poukázalo na potřebu zpřesnění definic v některých hodnoticích otázkách. Naopak toto MPO potvrdilo, jak důležitým a užitečným nástrojem pro průběh hodnocení je Informační systém pro výzkum, vývoj a inovace spravovaný Radou pro výzkum, vývoj a inovace.**

Jaké jsou Vaše celkové subjektivní dojmy z MPO?

Pro celkové hodnocení malého pilotního ověření je ještě příliš brzy. **Přesto dosavadní průběh bezesporu potvrdil, že bylo správné toto ověření do projektu zařadit.** Rozhodně bude zajímavá zpětná vazba k celému procesu hodnocení od hodnocených výzkumných organizací, ať již bude pozitivní nebo konstruktivně negativní. Určité signály jsme již mohli zaznamenat v průběhu MPO, ať už se jedná o hodnocení vybraných humanitních oborů zahraničními hodnotiteli, nebo o oborové vymezení výzkumné jednotky bez ohledu na vnitřní organizační strukturu výzkumné organizace, s čímž se řada hodnocených organizací alespoň z počátku těžko vyrovnávala. To jsou však jen střípky, na komplexnější zpětnou vazbu k malému pilotnímu ověření si musíme ještě počkat do začátku února.

ZPRÁVY Z PROJEKTOVÉHO TÝMU

Profesorka Moravcová představila projekt na konferenci rektorů

Hlavní odborná garantka IPN Metodika vystoupila na zasedání České konference rektorů 4. 12. 2014 v Brně. „Získala jsem cenný pohled na názory rektorů na institucionální hodnocení a financování, který v projektu využijeme. Pro další práci v projektu jsou také velmi užitečné informace od místopředsedy vlády pro vědu, výzkum a inovace,“ uvedla prof. Moravcová a zdůraznila, že IPN Metodika bude usilovat o ještě těsnější spolupráci s Radou pro výzkum, vývoj a inovace než dosud.

[Aktualně z webu / metodika.reformy-msmt.cz](#)



DĚKUJEME ZA VAŠE VYJÁDŘENÍ K DRAFTU METODIKY

Rádi bychom poděkovali všem, kteří se zapojili do veřejného projednávání návrhu metodiky institucionálního hodnocení. Vážíme si Vašeho času a úsilí, které jste několika set stránkovému dokumentu věnovali. Během veřejné konzultace, která trvala od 10. do 26. listopadu 2014, jsme obdrželi celkem 85 vyplněných dotazníků. Většina organizací vnímá návrh nové metodiky jako užitečný.

> [více](#)



PŘEDSTAVUJEME DRAFT METODIKY K VEŘEJNÉMU PROJEDNÁNÍ



ZVEME VÁS NA PRVNÍ KONFERENCI IPN METODIKA

Nový rok zahájíme v IPN Metodika první veřejnou konferencí projektu, která se uskuteční 7. 1. 2015 v Pardubicích. Rádi bychom na ni pozvali především zástupce výzkumných organizací a poskytovatelů veřejné podpory, ale také zájemce z řad širší odborné veřejnosti – zkrátka všechny ty, jichž se týkají plánované výstupy projektu a problematika hodnocení a financování VaVal obecně.

> [více](#)



EVROPSKÉ TRENDY VE FINANCOVÁNÍ PODLE VÝKONNOSTI

Dneškem začíná veřejné projednání první dílčí zprávy od britské společnosti Technopolis, která v ní zpracovala návrh metodiky institucionálního hodnocení. Zprávu jsme zaslali výzkumným organizacím a poskytovatelům institucionální podpory, které jsme požádali o jejich připomínky. Na komentování zprávy mají čas do 26.11.2014.

> [více](#)

Financování výzkumných organizací založené na jejich výkonosti bylo tématem workshopu, který pořádal tým IPN Metodika 24.10.2014 v Národní technické knihovně v Praze. Hlavním bodem programu akce pro zhruba čtyřicet účastníků bylo vystoupení norského odborníka, profesora Gunnara Sivertsena. Jeho prezentaci v angličtině si můžete prohlédnout v příloze tohoto článku.

> [více](#)



Copyright © 2014 MŠMT IPN METODIKA, All rights reserved.

[odhlásit odběr e-mailů](#) [upravit svůj profil odběratele](#)

MailChimp.